



FONDAZIONE
ACCADEMIA MUSICALE
CHIGIANA
ONLUS
SIENA

Bilancio Consuntivo
2016

Prospetti di bilancio

Stato patrimoniale
Rendiconto della gestione – sezioni contrapposte
Rendiconto della gestione – forma scalare
Rendiconto finanziario

SCHEMI DI BILANCIO
ALLEGATO ALLA NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO 2016
Stato Patrimoniale

ATTIVO	2015	2016	variazioni
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto e d ampliamento			
2) costi di ricerca , sviluppo e pubblicità			
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno			
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5) avviamento			
6) immobilizzazioni in corso e acconti			
7) altre	€ -	€ -	€ -
Totale	€ -	€ -	€ -
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) terreni e fabbricati:	€ 6.232.645	€ 6.482.178	€ 249.533
-Palazzo Chigi Saracini	€ 3.395.033	€ 3.410.871	€ 15.838
-Palazzo Chigi Saracini Camollia	€ 361.732	€ 372.490	€ 10.758
-Altri immobili in Siena	€ 2.475.880	€ 2.698.818	€ 222.938
2) impianti e attrezzature (valore lordo):	€ 788.782	€ 793.370	€ 4.588
-Fondo ammortamento	-€ 716.649	-€ 726.335	-€ 9.686
-impianti e attrezzature (valore netto):	€ 72.133	€ 67.035	-€ 5.098
-Macchine per ufficio	€ 2.226	€ 1.892	-€ 334
-Attrezzature teatrali	€ 5.340	€ 4.734	-€ 606
-Strumenti musicali corsi	€ 4.997	€ 3.483	-€ 1.514
-Mobili e beni strumentali	€ 18.162	€ 15.408	-€ 2.754
-Mobili e beni strumentali - mostra	€ -	€ -	€ -
-Mobili e arredi- immobili in locazione	€ 6.793	€ 7.004	€ 211
-Pubblicazioni in deposito	€ 4.493	€ 4.493	€ -
-Sistema informativo - hardware	€ 6.985	€ 6.884	-€ 101
-Sistema informativo - hardware - mostra	€ -	€ -	€ -
-Strumenti musicali eredità Contestabile	€ 23.137	€ 23.137	€ -
3) altri beni	€ 385.112	€ 385.112	€ -
-Fondo ammortamento	-€ 75.690	-€ 75.690	€ -
-altri beni (valore netto):	€ 309.422	€ 309.422	€ -
-Mobili, arredi ed argenteria	€ 55.944	€ 55.944	€ -
-Mobili, arredi ed argenteria - mostra	€ 118.730	€ 118.730	€ -
-Antichi strumenti musicali	€ 22.724	€ 22.724	€ -
-Antichi strumenti musicali - lav. straord.	€ 47.162	€ 47.162	€ -
-Biblioteca musicale	€ 24.460	€ 24.460	€ -
-Biblioteca musicale - lav. straord.	€ 8.417	€ 8.417	€ -
-Biblioteca letteraria	€ 13.369	€ 13.369	€ -
-Autografi musicali e dischi	€ 3.127	€ 3.127	€ -
-Archivio fotografico	€ 10.242	€ 10.242	€ -
-Opera d'arte Cappella Misericordia	€ 5.247	€ 5.247	€ -
4) immobilizzazioni in corso e acconti			
Totale	€ 6.614.200	€ 6.858.635	€ 244.435
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
2) crediti			
3) altri titoli	€ 1.520.880	€ 1.361.784	-€ 159.096
Totale	€ 1.520.880	€ 1.361.784	-€ 159.096
Totale immobilizzazioni (B)	€ 8.135.080	€ 8.220.419	€ 85.339
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo			
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) lavoro in corso su ordinazione			
4) prodotti finiti e merci	€ 15.601	€ 14.688	-€ 913
5) acconti			
Totale	€ 15.601	€ 14.688	-€ 913
II - Crediti:			
1) verso clienti	€ 137.296	€ 153.743	€ 16.447
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
2) verso altri	€ 1.004.132	€ 947.489	-€ 56.643
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	€ 1.141.428	€ 1.101.232	-€ 40.196
III -Attività finanziarie non immobilizzazioni			
1) partecipazioni			
2) altri titoli			
Totale	€ -	€ -	€ -
IV- Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	€ 42.269	€ 26.830	-€ 15.439
2) assegni			
3) denaro e valori in cassa			
Totale	€ 42.269	€ 26.830	-€ 15.439
Totale attivo in circolante (C)	€ 1.199.298	€ 1.142.750	-€ 56.548
D) RATEI E RISCONTI	€ 19.140	€ 18.714	-€ 426
Totale attivo	€ 9.353.518	€ 9.381.883	€ 28.365
Conti d'ordine	€ -	€ -	€ -
Totale a pareggio	€ 9.353.518	€ 9.381.883	€ 28.365

PASSIVO	2015	2016	variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
<i>I - Patrimonio libero</i>			
1) Risultato gestionale esercizio in corso	€ 4.202	€ 3.816	-€ 386
2) Risultati gestionali da esercizi precedenti	€ 140.873	€ 145.075	€ 4.202
3) Riserve statutarie	€ -		€ -
<i>II - Fondo di dotazione dell'ente</i>	€ 4.309.286	€ 4.309.286	€ -
<i>III - Patrimonio vincolato</i>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 67.043	€ 67.043	€ -
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali			
Totale	€ 4.521.404	€ 4.525.220	€ 3.816
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ -		
2) Altri	€ 2.638.632	€ 2.808.229	€ 169.597
-Fondo restauri e manutenzione – Palazzo Chigi Saracini	€ 655.589	€ 655.589	€ -
-Fondo oneri imprevisti	€ 160.000	€ 160.000	€ -
-Fondo attività artistica	€ 750.000	€ 750.000	€ -
-Fondo imposte e tasse	€ 284.602	€ 284.602	€ -
-Fondo svalutazione crediti			
-Fondo manutenzione immobili ed impianti - altri	€ 484.831	€ 484.831	€ -
-Fondo oscillazione titoli eredità Contestabile	€ 25.823	€ 132.899	€ 107.076
-Fondo oscillazione titoli Fondo Dotazione	€ 33.570	€ 96.091	€ 62.521
-Fondo borse studio Emma Contestabile	€ 244.217	€ 244.217	€ -
Totale	€ 2.638.632	€ 2.808.229	€ 169.597
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. LAVORO SUBORDINATO	€ 726.193	€ 734.435	€ 8.242
D) DEBITI			
1) titoli di solidarietà ex art. 29 del D.Lgs. 460/97			
2) debiti verso banche	€ 857.929	€ 799.994	-€ 57.935
3) debiti verso altri finanziatori			
4) acconti			
5) debiti verso fornitori	€ 417.357	€ 197.150	-€ 220.207
6) debiti tributari	€ 122.041	€ 150.943	€ 28.902
7) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 32.372	€ 27.227	-€ 5.145
8) altri debiti	€ 35.430	€ 137.464	€ 102.034
Totale	€ 1.465.129	€ 1.312.778	-€ 152.351
E) RATEI E RISCONTI	€ 2.160	€ 1.221	-€ 939
Totale passivo	€ 9.353.518	€ 9.381.883	€ 28.365
Conti d'ordine	€ -	€ -	€ -
Totale a pareggio	€ 9.353.518	€ 9.381.883	€ 28.365

Conto economico – Sezioni Contrapposte

ONERI	2015	2016	variazioni	PROVENTI	2015	2016	variazioni
1) Oneri da attività tipiche				1) Proventi da attività tipiche			
1.1) Materie prime	0	0	0	1.1) Da contributi da altri enti	1.320.750	1.360.700	39.950
1.2) Servizi	1.318.001	1.317.537	-464	1.2) Da contratti con enti pubblici	625.062	714.793	89.731
1.3) Godimento beni di terzi	0	0	0	1.3) Da soci ed associati	0	0	0
1.4) Personale	0	0	0	1.4) Da non soci	0	0	0
1.5) Ammortamenti	3.425	2.152	-1.273	1.5) Altri proventi	145.419	159.508	14.089
1.6) Oneri diversi di gestione	25.011	21.384	-3.627	1.6) Proventi da "5 per mille"	2.930	2.345	-585
	1.346.437	1.341.073	-5.364	1.7) Utilizzo fondi	0	0	0
					2.094.161	2.237.346	143.185
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi				2) Proventi da raccolta fondi			
2.1) Raccolta 1	0	0	0	2.1) Raccolta 1	1.197	17.732	16.535
2.2) Raccolta 2	0	0	0	2.2) Raccolta 2	0	0	0
2.3) Raccolta 3	0	0	0	2.3) Raccolta 3	0	0	0
2.4) Attività ordinaria di raccolta fondi	0	0	0	2.4) Altri	0	0	0
					1.197	17.732	16.535
3) Oneri da attività accessorie				3) Proventi da attività accessorie			
3.1) Materie prime	2.160	913	-1.247	3.1) Da contributi su progetti	0	0	0
3.2) Servizi	0	0	0	3.2) Da contratti con enti pubblici	0	0	0
3.3) Godimento beni di terzi	0	0	0	3.3) Da soci ed associati	0	0	0
3.4) Personale	0	0	0	3.4) Da non soci	0	0	0
3.5) Ammortamenti	0	0	0	3.5) Altri proventi	88.914	26.119	-62.795
3.6) Oneri diversi di gestione	0	6.161	6.161		88.914	26.119	-62.795
	2.160	7.074	4.914				
4) Oneri finanziari e patrimoniali				4) Proventi finanziari e patrimoniali			
4.1) Su prestiti bancari	7.724	8.508	784	4.1) da depositi bancari	0	0	0
4.2) Su altri prestiti	0	0	0	4.2) da altre attività	0	0	0
4.3) Da patrimonio edilizio	18.615	40.025	21.410	4.3) Da patrimonio edilizio	416.956	511.233	94.277
4.4) Da altri beni patrimoniali	10.789	6.271	-4.518	4.4) Da altri beni patrimoniali	42.936	36.985	-5.951
4.5) Oneri diversi di gestione	0	169.597	169.597		459.892	548.218	88.326
	37.128	224.401	187.273				
5) Oneri straordinari				5) Proventi straordinari			
5.1) Da attività finanziaria	0	0	0	5.1) Da attività finanziaria	0	0	0
5.2) Da attività immobiliari	0	0	0	5.2) Da attività immobiliari	0	0	0
5.3) Da altre attività	4.871	5.285	414	5.3) Da altre attività	6.068	1.876	-4.192
	4.871	5.285	414		6.068	1.876	-4.192
6) Oneri di supporto generale				6) Proventi di supporto generale			
6.1) Materie prime	14.091	15.881	1.790	6.1) Materie prime	0	0	0
6.2) Servizi	284.158	337.472	53.314	6.2) Servizi	22.882	23.336	454
6.3) Godimento beni di terzi	8.223	8.387	164	6.3) Godimento beni di terzi	0	0	0
6.4) Personale	757.047	728.907	-28.140	6.4) Personale	21.034	19.625	-1.409
6.5) Ammortamenti	10.299	7.534	-2.765	6.5) Ammortamenti	0	0	0
6.6) Oneri diversi di gestione	227.724	196.289	-31.435	6.6) Oneri diversi di gestione	0	0	0
	1.301.542	1.294.470	-7.072		43.916	42.961	-955
7) Altri oneri	0	0	0	7) Altri proventi	2.192	1.867	-325
	2.692.138	2.872.303	180.165		2.696.340	2.876.119	179.779
Risultato gestionale positivo	4.202	3.816	-386				

Conto economico – Forma Scalare

RENDICONTO DELLA GESTIONE		2015	2016	variazioni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	Proventi delle attività istituzionali e connesse	€ 697.397	€ 741.688	€ 44.291
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di	€ 10.500	-€ 913	-€ 11.413
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4)	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
5)	Altri ricavi e proventi			
-	Contributi da Enti pubblici	€ 625.062	€ 714.793	€ 89.731
-	Contributi da altri Enti	€ 1.321.947	€ 1.378.432	€ 56.485
-	Contributi da "5 per mille"	€ 2.931	€ 2.345	-€ 586
-	Utilizzo fondi	€ -	€ -	€ -
Totale		€ 2.657.837	€ 2.836.345	€ 178.508
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 26.051	€ 15.949	-€ 10.102
7)	per servizi	€ 1.639.086	€ 1.708.405	€ 69.319
8)	per godimento di beni di terzi	€ 8.223	€ 8.320	€ 97
9)	per il personale:			
a)	salari e stipendi	€ 547.985	€ 486.181	-€ 61.804
b)	oneri sociali	€ 147.501	€ 131.281	-€ 16.220
c)	trattamento di fine rapporto	€ 47.883	€ 97.302	€ 49.419
d)	trattamento di quiescenza e simili	€ -	€ -	€ -
e)	assicurazione sanitaria	€ 5.759	€ 5.594	-€ 165
f)	altri costi	€ 7.919	€ 8.549	€ 630
10)	ammortamenti e svalutazioni:			
a)	ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ 3.529	€ -	-€ 3.529
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 10.195	€ 9.686	-€ 509
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide			
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,			
12)	accantonamenti per rischi		169.597	€ 169.597
13)	altri accantonamenti	€ 45.000	€ -	-€ 45.000
14)	oneri diversi di gestione	€ 89.554	€ 113.734	€ 24.180
Totale		€ 2.578.685	€ 2.754.598	€ 175.913
(A - B)	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 79.152	€ 81.747	€ 2.595
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:				
15)	(+) proventi da partecipazioni:			
a)	in imprese controllate			
b)	in imprese collegate			
c)	in altre imprese			
16)	(+) altri proventi finanziari:			
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
-	verso terzi	€ 25	€ -	-€ 25
-	verso imprese controllate			
-	verso imprese collegate			
-	verso imprese controllanti			
b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€ 42.910	€ 36.081	-€ 6.829
c)	da titoli iscritti nell' attivo circolante			
d)	proventi diversi dai precedenti:			
-	verso terzi	€ -	€ 904	€ 904
-	verso imprese controllate			
-	verso imprese collegate			
-	verso imprese controllanti			
17)	(-) interessi e altri oneri finanziari:			
a)	verso terzi	-€ 7.801	-€ 8.508	-€ 707
b)	verso imprese controllate			
c)	verso imprese collegate			
d)	verso imprese controllanti			
Totale		€ 35.134	€ 28.477	-€ 6.657
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18)	(+) rivalutazioni:			
a)	di partecipazioni			
b)	di immobilizzazioni finanziarie			
c)	di titoli iscritti all' attivo circolante			
19)	(-) svalutazioni:			
a)	di partecipazioni			
b)	di immobilizzazioni finanziarie			
c)	di titoli iscritti all' attivo circolante			
Totale delle rettifiche		0	0	
E) PROVENTI E (ONERI) STRAORDINARI				
20)	(+) proventi straordinari:			
a)	proventi vari	€ 6.068	€ 1.876	-€ 4.192
b)	plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni			
21)	(-) oneri straordinari:			
a)	oneri vari	-€ 4.871	-€ 5.284	-€ 413
b)	minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni			
c)	imposte relative a esercizi precedenti			
Totale delle partite straordinarie		€ 1.197	-€ 3.408	-€ 4.605
Risultato prima delle imposte				
22)	(-) imposte sul reddito dell'esercizio:			
a)	correnti	€ -	€ -	€ -
b)	differite			
Totale imposte sul reddito		-€ 111.281	-€ 103.000	€ 8.281
23)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.202 €	3.816 €	-€ 386

Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO 2016			
	utile di esercizio		3.816
+	costi non monetari		
		ammortamento materiali ed imm.	9.686
		accantonamento TFR (netto)	8.242
		accantonamento fondo imposte (netto utilizzi)	-
		accantonamento fondo sv.crediti (netto utilizzi)	-
		accantonamento fondo manut. Imm.	-
		accantonamento fondo restauri	-
		accantonamento fondo oneri imprevisti	-
		accantonamento fondo Dir. Art.	-
		sopraw. Passive contestabile	
		sopraw. Passiva pubblicazioni	
		perdite presunte su titoli	169.597
		decreto rimanenze pubblicazioni e produzioni m.	913
		altre rettifiche	
	TOTALE COSTI NON MONETARI		188.438
-	ricavi non monetari		
		plusvalenze	
		utile su rimborso titoli	
		chiusura fondo oneri imprevisti	
		utilizzo fondo sist. Informativo	
		utilizzo fondo eredità Contestabile	-
		incremento rimanenze pubblicazioni e produzioni m.	
		interessi su ant. Imposte TFR	
	TOTALE RICAVI NON MONETARI		-
	Liquidità gestione corrente		192.254
-	incremento dei crediti dell'attivo circolante C) II		40.196
+	enti vari per fatture da incassare		-
+	Clienti	-	40.859
+	Nostri inquilini debitori		9.085
+	Nostri dipendenti debitori		-
+	Clienti per fatture da emettere		50.105
+	Note di credito da ricevere	-	902
+	Anticipi a fornitori		1.545
+	Clienti - attività connesse	-	3.416
	Anticipi a fornitori		-
	Clienti per fatture da emettere - attività connesse		178
	Erario		28.988
	Banche	-	997
	Diversi		474
	Contributi da incassare	-	84.397
	Banche - attività connesse		-
-	incremento titoli		-
+	decremento titoli (beni finanziari)		159.096
-	incremento ratei e risconti attivi		-
+	decremento ratei e risconti attivi		426
+	incremento debiti D)		152.351
	attività istituzionali:		
+	Fornitori	-	212.001
	Erario		28.902
	Banca	-	57.935
	Enti previdenziali	-	5.410
	Altri		102.034
	attività connesse:		
	Fornitori	-	8.206
	Erario		-
	Banca		-
	Enti previdenziali		265
	Altri		-
+	incremento dei ratei e risconti passivi		
-	decremento dei ratei e risconti passivi		939
-	decremento dei debiti correnti		-
	decremento dei debiti correnti		
	decremento delle altre passività		
-	decremento dei ratei e risconti passivi		
-	aumenti di immobilizzazioni		254.121
-	incremento dep. Cauzionale		
-	diminuzioni di passività consolidate		
-	diminuzioni di capitale proprio		
	cash flow		- 15.439
	liquidità 01/01/16		42.269
	liquidità 31/12/16		26.830

FONDAZIONE ACCADEMIA MUSICALE CHIGIANA - ONLUS

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO REDATTO IN FORMA ABBREVIATA AI SENSI DELL'ART. 2435 - BIS C.C. BILANCIO 2016

Introduzione

Signori Consiglieri, nel corso dell'esercizio 2016 la Chigiana ha potuto garantire gli elevati *standard* che ne hanno da sempre caratterizzato la programmazione musicale e l'offerta culturale, incrementando anche le proprie attività istituzionali rispetto all'esercizio precedente, grazie al costante e significativo supporto della Fondazione Monte dei Paschi di Siena (caratterizzato da un'azione congiunta fra rilevante erogazione di somme in denaro ed offerta di servizi e professionalità quale "erogazione *in kind*"), al contributo economico della Banca Monte dei Paschi di Siena Spa, della Regione Toscana, del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo e dell'Opera della Metropolitana di Siena; ai grandi contributori si aggiunge il supporto di Associazioni, Fondazioni, Club di servizio, Enti locali e Comuni, Enti privati e persone fisiche interessate a legare il proprio nome alla Chigiana sostenendola nel proprio percorso di crescita. Contributi pubblici e privati che nel 2016 hanno visto un incremento rispetto all'esercizio precedente, dopo il rilevante decremento finanziario registrato nel precedente quadriennio 2012-2015.

Oltre all'incremento delle risorse esterne, si registra nel 2016 l'aumento delle entrate proprie dell'Accademia, frutto del fondamentale percorso di valorizzazione del proprio patrimonio avviato nel 2014 che, nell'esercizio in oggetto, ha interessato interventi sul patrimonio immobiliare (con il consolidamento dell'intervento nell'immobile di via Camollia destinato ad Uffici del Tribunale di Siena, consegnati nel 2015, ed interventi di ristrutturazione in project financing su 4 appartamenti).

Durante il 2016 si è quindi continuato nella ristrutturazione delle attività artistiche nell'ottica, da un lato di valorizzare maggiormente la componente formativa come "cuore pulsante" dell'Ente, dall'altro di fare riprendere alla Chigiana il proprio ruolo di valore aggiunto del territorio (come polo attrattivo e luogo di riconoscimento di un'identità territoriale) e di punto di riferimento mondiale dell'Alto perfezionamento e della produzione musicale nonché di. Questo attraverso:

- la revisione ed ampliamento in un'ottica di sostenibilità dei Corsi Estivi di Alto Perfezionamento Musicale;
- lo sviluppo di altre attività educative (*workshop* e corsi) per ampliare il proprio campo di intervento pedagogico;
- lo sviluppo delle attività corali, con
- la costituzione, con la partecipazione dell'Opera della Metropolitana di Siena, di un Coro polifonico riservato a coristi di comprovata esperienza, il nuovo progetto del Coro della Cattedrale di Siena "Guido Chigi Saracini", nonché proseguendo l'esperienza avviata nel 2015 del nuovo coro di voci bianche denominato CH3 – CHigiana CHildren's CHoir;
- la realizzazione del *festival* concertistico estivo (suddiviso in 6 sezioni *Today, Expanded, Legends, Off The Wall, Factor, Mix*) connesso alla didattica che - all'interno di un unico contenitore creato proprio nel 2015, il "*Chigiana International Festival & Summer Accademy*" - collega in maniera organica la produzione, l'alta formazione e la diffusione musicale (sostituendo le precedenti rassegne estive "Settimana Musicale Senese", "Estate Musicale Chigiana", "Maestri Chigiani in Terra di Siena");

- la conferma della stagione concertistica invernale (“*Micat in Vertice*”), sviluppata coinvolgendo sempre più i talenti chigiani (ex allievi);
- lo sviluppo di attività di *audience development*, attivate per la prima volta nel 2015 come progetti pilota all’interno delle Celebrazioni per il Cinquantesimo anniversario della scomparsa del Conte Guido Chigi Saracini (1880-1965) e rivolte all’incremento dell’utenza, con guide all’ascolto nei concerti estivi ed invernali (*Chigiana Lounge*), incontri culturali ed una mostra temporanea (attivata nel 2015 e conclusa nel giugno 2016); attività frutto di un forte rapporto con la Città ed il territorio, e dell’attivazione di un crescente *network* di relazioni con istituzioni culturali locali, regionali e nazionali;
- lo sviluppo delle attività di comunicazione e *marketing*, con *restyling* della grafica e dell’immagine, nonché revisione e forte potenziamento degli strumenti di promozione.

Il risultato complessivo dell’esercizio 2016 è rappresentato da un avanzo di gestione di € **3.816**, derivante da un disavanzo dell’attività istituzionale di € 15.229¹ e da un avanzo delle attività connesse/accessorie di €19.045.

Nel corso del 2016 la Fondazione ha mantenuto lo status di ONLUS, ricorrendone tutti i requisiti legislativi; anche quest’anno, infatti, l’attività istituzionale dell’Ente, rientrante nel settore della promozione della cultura e dell’arte, si è avvalsa anche di contributi erogati dall’Amministrazione Centrale dello Stato, in particolare dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali e il Turismo.

Inoltre, al fine di finanziare l’attività istituzionale e di migliorare la proposta culturale offerta, la Fondazione ha svolto alcune “attività connesse”, in particolare eventi oggetto di sponsorizzazione, che sono state rendicontate in maniera analitica nella presente nota integrativa e nei prospetti che compongono il bilancio.

Principi di redazione del bilancio

La redazione del bilancio utilizza l’impostazione degli anni precedenti e cioè sia a sezioni contrapposte (aziende no-profit) sia in forma scalare, così come previsto per le società di capitali.

I prospetti tengono conto degli schemi civilistici previsti per le società di capitali, dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile; inoltre, nella formazione del bilancio e dei documenti a corredo è stato fatto anche riferimento agli schemi ed alle raccomandazioni del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti – Commissione Aziende No–Profit (oltre Commissione ANP del CNDC), al fine di meglio sviluppare l’attività informativa per le finalità della Fondazione.

Il Bilancio al 31 Dicembre 2016 è formato dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto della Gestione, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, che ne costituisce parte unitaria ed inscindibile ai sensi dell’art. 2423 del C.C., così come modificato dal Decreto Legislativo n.127 del 9 Aprile 1991 e dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.

¹ Di seguito gli aggregati dell’attività istituzionale:

<i>attività tipiche</i>	896.273
<i>attività promozionali e raccolta fondi</i>	17.732
<i>attività finanziarie e da patrimonio</i>	323.817
<i>proventi altri (fondi)</i>	- 1.542
<i>oneri di supporto generale</i>	- 1.251.509
	15.229

L'impostazione del Bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili conformi alle disposizioni di legge in vigore e regolarmente tenute, conformemente alle previsioni statutarie.

Nella redazione del Bilancio dell'esercizio in esame, sono stati osservati i principi generali previsti dall'art.2423-bis del Codice Civile, nonché il principi contabili nazionali del CNDCeR, e precisamente:

- A) La valutazione delle voci dello Stato Patrimoniale è stata effettuata nel rispetto del principio di prudenza, sia nella determinazione del risultato economico della gestione, che nella determinazione della consistenza del patrimonio.
- B) I valori esposti tengono conto della prospettiva di continuazione dell'attività sociale.
- C) Nella valutazione delle voci si è tenuto conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.
- D) I proventi e gli oneri sono stati attribuiti all'esercizio applicando il principio di competenza, senza tenere conto della data di incasso dei proventi, né della data di pagamento degli oneri.
- E) Si è tenuto conto degli oneri e perdite di competenza dell'esercizio, venuti a conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio sociale.
- F) In merito ai criteri di classificazione e di valutazione di tutte le poste iscritte non si sono rese necessarie variazioni dei criteri e/o adattamenti delle poste, ai sensi dell'art.2423 ter C.C.

Si passa ora alla trattazione degli elementi richiesti dall'art. 2427 C.C. tenendo conto delle speciali deroghe disposte dall'art. 2435 bis C.C.

Criteria di valutazione (Art. 2426 C.C.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 non si differenziano da quelli impiegati per la formazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei criteri applicati.

Non sono state effettuate deroghe nei criteri di valutazione.

Le valutazioni sono state effettuate secondo corretti principi contabili ed applicando i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del C.C. nei termini che seguono:

Immobilizzazioni

Agli effetti della raccomandazione n. 6 della Commissione ANP del CNDC le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono state anche individuate, nella presente nota integrativa, in ragione della loro funzione in "immobilizzazioni patrimoniali" od "immobilizzazioni strumentali" queste ultime ulteriormente suddivise in immobilizzazioni a perdurare od a perdere.

Le "immobilizzazioni patrimoniali" sono rappresentate dalle immobilizzazioni di proprietà della Fondazione, che ne costituiscono il patrimonio.

Le "immobilizzazioni strumentali" sono immobilizzazioni di proprietà della Fondazione che risultano accessorie e funzionali al perseguimento diretto o indiretto del fine istituzionale; la distinzione "a perdurare" ed "a perdere" dipende se l'impiego viene fatto nell'Ente, oppure vengono destinate a soggetti terzi.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dei corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al prezzo di acquisto, con eventuale rettifica a fondo rischi nel caso in cui si ravvisi un rischio di perdita potenziale rilevante e duratura.

Agli effetti della raccomandazione n. 6 della Commissione ANP del CNDC le immobilizzazioni finanziarie sono state anche distinte, nella presente nota integrativa, in ragione della loro funzione in "immobilizzazioni finanziarie di liquidità", cioè investimenti a carattere duraturo che abbiano come finalità l'impiego redditivo di liquidità, ed "immobilizzazioni finanziarie strategiche", ovvero investimenti di carattere duraturo che abbiano come finalità la partecipazione strategica in altri soggetti; queste ultime ulteriormente suddivise in immobilizzazioni partecipative in società commerciali od in altri organismi no-profit.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al costo di acquisto.

Sono rappresentate dai *compact disk* prodotti dalla Fondazione e destinati a promuovere la cultura musicale e l'immagine dell'Ente.

Titoli non costituenti immobilizzazioni

Nell'attivo circolante non sono iscritti titoli.

Fondi per rischi e oneri

Tali Fondi sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo è calcolato alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono stanziare secondo il principio di competenza e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

La Fondazione è soggetto passivo IRES ed IRAP; quest'ultima viene calcolata con due criteri differenti:

- il metodo retributivo per l'attività istituzionale;
- il metodo del valore della produzione per le attività connesse.

Trattandosi di una imposta regionale questa subisce notevoli cambiamenti a seconda delle delibere assunte da ciascuna Regione, esistono infatti molti provvedimenti di esclusione o di riduzione dall'imposizione adottati da diverse Regioni nei confronti degli Enti che non hanno scopo di lucro, al 31/12/2016 la Regione Toscana aveva confermato l'aliquota agevolata per le Onlus nella misura del 2,98%.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei biglietti sono riconosciuti al momento della emissione degli stessi, i ricavi per vendite degli abbonamenti sono rettificati in base alla competenza temporale degli stessi.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Anche i contributi e le sponsorizzazioni sono imputati sulla base della competenza temporale e più precisamente in funzione della stagione concertistica a cui afferiscono.

Conti d'Ordine

Evidenziano impegni e garanzie nei confronti di terzi e sono indicati in calce alla situazione patrimoniale.

Sono costituiti da beni acquisiti in leasing finanziario.

Attività

In quanto ONLUS, di seguito si riporta la suddivisione tra attività relative allo svolgimento di "attività istituzionali" ed attività relative allo svolgimento di "attività connesse":

ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Saldo al 31/12/2015	10.185.900
Saldo al 31/12/2016	<u>10.246.462</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>60.562</u></u>

ATTIVITA' CONNESSE

Saldo al 31/12/2015	73.860
Saldo al 31/12/2016	<u>50.641</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>-23.219</u></u>

A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTI QUOTE

Trattandosi di una fondazione, non possono esistere crediti verso gli associati per versamenti al fondo di dotazione.

B) IMMOBILIZZAZIONI*I. Immobilizzazioni immateriali*

Saldo al 31/12/2015	0
Saldo al 31/12/2016	<u>0</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>0</u></u>

Consistono in beni immateriali ed in costi ad utilizzazione economica pluriennale; l'iscrizione avviene al costo originario di acquisto al netto degli ammortamenti calcolati sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le spese sono iscritte all'attivo in quanto aventi utilità pluriennale e progressivamente vengono stornati i valori dei costi, fino al raggiungimento dell'integrale ammortamento della spesa.

Agli effetti della raccomandazione n. 6 della Commissione ANP del CNDC in materia di immobilizzazioni si precisa che, al momento, tutte le immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio sono da considerare "immobilizzazioni strumentali" e sono da ricondurre alla categoria delle c.d. "immobilizzazioni a perdurare" cioè destinate a svolgere la loro funzione tramite un utilizzo diretto delle stesse nell'attività della Fondazione.

Immobilizzazioni immateriali patrimoniali

Saldo al 31/12/2015	0
Saldo al 31/12/2016	0
<i>Variazioni</i>	<u>0</u>

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni immateriali patrimoniali

Immobilizzazioni immateriali strumentali

Saldo al 31/12/2015	0
Saldo al 31/12/2016	0
<i>Variazioni</i>	<u>0</u>

Le immobilizzazioni immateriali strumentali sono rappresentate dai programmi software, le cui licenze d'uso sono state acquistate a titoli di proprietà, al termine del periodo di ammortamento e dal logo della Fondazione.

Dettaglio movimentazione delle immobilizzazioni immateriali (art.2427 n.3 c.c.)

Descrizione	Valore 31/12/2015	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2016
ATTIVITA' ISTITUZIONALI					
Spese di impianto	0	0	0	0	0
Conc.,licenze, marchi - patrim.	0	0	0	0	0
- strum.	0	0	0	0	0
Altre -patrimoniali	0	0	0	0	0
-strumentali	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0

Il costo storico all'inizio del periodo è così composto:

Descrizione	Costo storico	Ammortamento	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Spese di impianto	0	0	0	0	0
Conc.,licenze, marchi - patrim.	0	0	0	0	0
- strum.	10.587	10.587	0	0	0
Altre -patrimoniali	0	0	0	0	0
-strumentali	43.357	43.357	0	0	0
Totale	53.944	53.944	0	0	0

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate né rivalutazioni né svalutazioni.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2015	6.614.200
Saldo al 31/12/2016	6.858.635
<i>Variazioni</i>	<u>244.435</u>

Agli effetti della raccomandazione n. 6 della Commissione ANP del CNDC in materia di immobilizzazioni si precisa che le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della Fondazione sono da considerare in parte "immobilizzazioni patrimoniali", ed in parte "immobilizzazioni strumentali", queste ultime da ricondurre alla categoria delle c.d. "immobilizzazioni a perdurare" cioè destinate a svolgere la loro funzione tramite un utilizzo diretto delle stesse nell'attività della fondazione.

Rappresentano "immobilizzazioni patrimoniali" tutti i fabbricati, ovvero il Palazzo Chigi Saracini (sede dell'Accademia) e tutti gli immobili di proprietà della Fondazione. Il Palazzo è dedicato parte ad ospitare gli uffici, sia artistici che amministrativi, parte a museo, parte all'attività musicale concertistica e didattica. Gli altri immobili, sia ad uso abitativo, sia ad uso negozio, magazzino ed uffici, sono tutti destinati ad essere locati a terzi. Sono inoltre "immobilizzazioni patrimoniali" i beni mobili storici ed artistici.

Rappresentano "immobilizzazioni strumentali a perdurare" tutti gli altri cespiti impiegati direttamente dalla Fondazione per lo svolgimento della propria attività statutaria.

Di seguito si riportano i rispettivi movimenti:

Immobilizzazioni materiali patrimoniali

Saldo al 31/12/2015	6.542.067
Saldo al 31/12/2016	6.791.600
<i>Variazioni</i>	<u>249.533</u>

Immobilizzazioni materiali strumentali

Saldo al 31/12/2015	72.133
Saldo al 31/12/2016	67.035
<i>Variazioni</i>	<u>-5.098</u>

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate né rivalutazioni né svalutazioni. Si è invece provveduto a capitalizzare i costi di straordinaria manutenzione relativi a interventi sul patrimonio immobiliare di proprietà dell'Accademia, ed in particolare per:

- il consolidamento dell'intervento nell'immobile di via Camollia destinato ad Uffici del Tribunale di Siena consegnato nel 2015;
- interventi di ristrutturazione in *project financing* su 4 appartamenti di proprietà della Accademia; gli affittuari si sono accollati una parte degli oneri di ristrutturazione (circa il 50% su un importo complessivo di circa 223.000€), che saranno poi scalati negli anni attraverso il canone di affitto).

Dettaglio movimentazione delle immobilizzazioni patrimoniali (art. 2427 n°2)

<i>Descrizione</i>	<i>Valore 31/12/2015</i>	<i>Incrementi esercizio</i>	<i>Decrementi esercizio</i>	<i>Ammortamenti esercizio</i>	<i>Valore 31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:					
Terreni e fabbricati:					
-Palazzo Chigi Saracini	3.395.033	15.838	0	0	3.410.871
-Palazzo Chigi di Camollia - lavori tribunale	361.732	10.757	0	0	372.489
-Altri immobili in Siena	2.475.880	222.938	0	0	2.698.818
Altri beni:					
-Mobili, arredi e argenteria	55.944	0	0	0	55.944
-Mobili, arredi e argenteria - mostra	118.730	0	0	0	118.730
-Antichi strumenti musicali	22.724	0	0	0	22.724
-Antichi strumenti musicali lav.straord.	47.162	0	0	0	47.162
-Biblioteca musicale	24.460	0	0	0	24.460
-Biblioteca musicale lav.straord.	8.417	0	0	0	8.417
-Biblioteca letteraria	13.369	0	0	0	13.369
-Autografi musicali e dischi	3.127	0	0	0	3.127
-Archivio fotografico	10.242	0	0	0	10.242
-Opera d'arte Cappella Misericordia	5.247	0	0	0	5.247
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
Totale	6.542.067	249.533	0	0	6.791.600

La seguente tabella evidenzia gli aggregati costo storico, ammortamenti, incrementi e decrementi stratificatisi negli anni.

<i>Descrizione</i>	<i>Costo storico</i>	<i>Fondo Ammortamento</i>	<i>Incrementi e Rivalutazioni</i>	<i>Decrementi e Svalutazioni</i>	<i>Valore netto</i>
Terreni e fabbricati:					
-Palazzo Chigi Saracini	208.367	0	3.202.504	0	3.410.871
-Pal. Chigi Saracini Camollia - lav.tribunale	0	0	737.489	365.000	372.489
-Altri immobili in Siena	261.358	0	2.437.460	0	2.698.818
Altri beni:					
-Mobili, arredi e argenteria	120.287	75.690	11.347	0	55.944
-Mobili, arredi e argenteria - mostra	116.930	0	1.800	0	118.730
-Antichi strumenti musicali	22.724	0	5.040	5.040	22.724
-Antichi strumenti musicali lav.straord.	0	0	47.162	0	47.162
-Biblioteca musicale	24.460	0	0	0	24.460
-Biblioteca musicale lav.straord.	1	0	8.416	0	8.417
-Biblioteca letteraria	13.369	0	0	0	13.369
-Autografi musicali e dischi	3.127	0	0	0	3.127
-Archivio fotografico	10.242	0	0	0	10.242
-Opera d'arte Cappella Misericordia	5.247	0	0	0	5.247
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
Totale	786.112	75.690	6.451.218	370.040	6.791.600

Le immobilizzazioni materiali strumentali vengono ammortizzate in base alla residua vita utile che tiene conto sia del degrado fisico che del superamento tecnologico. Tale criterio della residua possibilità di utilizzazione è ben rappresentato dai coefficienti di ammortamento impiegati, ridotto del cinquanta per cento per l'anno di acquisizione dei beni in quanto si ritiene che tale abbattimento tenga conto in media, sia degli acquisti che delle dismissioni avvenute all'inizio ed alla fine dell'anno.

Di seguito si riporta la tabella dei coefficienti di ammortamento impiegati:

Macchine per ufficio	18%
Attrezzature teatrali	15%
Strumenti musicali corsi	15%
Mobili e beni strumentali	12% - 15%
Hardware	20%

Dettaglio movimentazione delle immobilizzazioni strumentali (art. 2427 n. 2)

<i>Descrizione</i>	<i>Valore 31/12/2015</i>	<i>Incrementi esercizio</i>	<i>Decrementi esercizio</i>	<i>Ammortamenti esercizio</i>	<i>Valore 31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:					
Terreni e fabbricati:	0	0	0	0	0
Impianti e attrezzature:					
-Macchine per ufficio	2.226	0	334	0	1.892
-Attrezzature teatrali	5.340	33	639	0	4.734
-Strumenti musicali corsi	4.997	0	1514	0	3.483
-Mobili e beni strumentali	18.162	903	3657	0	15.408
-Mobili e beni strumentali - mostra	0	0	0	0	0
-Mobili e arredi - immobili in locazione	6.793	1.414	1203	0	7.004
-Pubblicazioni in deposito	4.493	0	0	0	4.493
-Hardware	6.985	2.239	2340	0	6.884
-Hardware - mostra	0	0	0	0	0
-Strumenti musicali eredità Contestabile	23.137	0	0	0	23.137
Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0
Altri beni	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
Totale	72.133	4.589	9.687	0	67.035

La seguente tabella evidenzia gli aggregati costo storico, ammortamenti, incrementi e decrementi stratificatisi negli anni.

Descrizione	Costo storico	Fondo Ammortamento	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:					
Terreni e fabbricati:	0	0	0	0	0
Impianti e attrezzature:					
-Macchine per ufficio	44.664	42.772	0	0	1.892
-Attrezzature teatrali	98.223	93.489	0	0	4.734
-Strumenti musicali corsi	228.848	225.365	0	0	3.483
-Mobili e beni strumentali	191.512	176.104	0	0	15.408
-Mobili e beni strumentali - mostra	145.455	145.455	0	0	0
-Mobili e arredi - immobili in locazione	10.731	3.727	0	0	7.004
-Pubblicazioni in deposito	4.493	0	0	0	4.493
-Hardware	42.659	35.775	0	0	6.884
-Hardware - mostra	3.648	3.648	0	0	0
-Strumenti musicali eredità Contestabile	23.137	0	0	0	23.137
Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0
Altri beni	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
Totale	793.370	726.335	0	0	67.035

II. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2015	1.520.880
Saldo al 31/12/2016	1.361.784
<i>Variazioni</i>	<u><u>-159.096</u></u>

Agli effetti della raccomandazione n. 6 della Commissione ANP del CNDC, le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate esclusivamente da "immobilizzazioni finanziarie di liquidità", cioè investimenti a carattere duraturo che abbiano come finalità l'impiego redditivo di liquidità.

Dettaglio immobilizzazioni finanziarie

Gli investimenti in valori mobiliari sono effettuati secondo criteri di prudenza, in titoli dello Stato o di primarie società.

Descrizione	31/12/2015	Incremento	Decremento	31/12/2016
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
Immobilizzazioni finanziarie di liquidità				
- Fondo di dotazione	1.071.508	0	60.000	1.011.508
- Eredità Contestabile	449.372	904	100.000	350.276
Immobilizzazioni finanziarie strategiche	0	0	0	0
Totale	1.520.880	904	160.000	1.361.784

L'importo investito in titoli eredità Contestabile è vincolato dal legato testamentario a favore di giovani talenti musicali. A seguito delle volontà testamentarie della Sig.ra Contestabile, sono state erogate, a decorrere dall'anno 1998, borse di studio a favore di giovani allievi per circa € 500.000, parte delle quali sono state finanziate dal rendimento dell'investimento in titoli e parte dalla loro vendita.

Titoli (investimento Eredità Contestabile)

ANIMA Rend. As. Mod.P.	102.976,33
Paschi Sub Tv 08/18	247.300,00
Totale	350.276,33

I titoli Fondo di dotazione rappresentano l'investimento iniziale del fondo di dotazione, che nel corso dei decenni, da un importo iniziale di Lit. 400.000.000 e dal successivo investimento del ricavato dalla vendita dell'azienda agricola, ha assunto il valore attuale.

Titoli Fondo di Dotazione

MPS VITA 01/49 1 TV	175.525,35
MPS VITA 01/49 2 TV	75.565,00
BTP 1.8.2021	515.434,40
JPMF GLOB PRESERV	19.982,50
AXA MPS INVESTIMENTO PIU'	225.000,00
Totale	1.011.507,25

Si registra che, nel corso del 2016, titoli per un controvalore nominale di 160.000€ (di cui 60.000€ del Fondo di Dotazione e 100.000€ del Fondo Eredità Contestabile) sono arrivati a scadenza e non sono stati immediatamente reinvestiti ma utilizzati per garantire all'Accademia una sufficiente disponibilità di risorse liquide, viste le condizioni del mercato finanziario e gli investimenti immobiliari attesi. In particolare le risorse legate al Fondo di Dotazione (60.000€) sono state impiegate nel 2016 per l'esecuzione dei lavori di ristrutturazione e di adeguamento per la messa a reddito di parte del patrimonio immobiliare dell'Ente (il Palazzo Chigi in Via Camollia a Siena, affittato come sede del Tribunale Civile di Siena, e gli appartamenti di proprietà). Per quanto riguarda invece l'ammontare relativo al Fondo Eredità Contestabile (100.000€), nel breve-medio periodo - in base anche all'evoluzione del mercato - sarà possibile valutare l'opportunità di ricostituire (insieme a quelli scaduti nel corso del 2015 per un ammontare di 150.000€), anche progressivamente nel tempo, l'intera dotazione in titoli presente in precedenza nel Fondo ovvero di destinare almeno parte delle risorse ad attività istituzionale dell'Accademia, nel rispetto delle volontà testamentarie.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**I. Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite dalle Pubblicazioni e produzioni musicali (CD) e sono valorizzate al costo.

Saldo al 31/12/2015	15.601
Saldo al 31/12/2016	<u>14.688</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>-913</u></u>

Le rimanenze iscritte in bilancio hanno avuto le seguenti movimentazioni legate alle pubblicazioni effettuate all'interno delle Celebrazioni per il Cinquantenario della scomparsa del Conte Guido Chigi Saracini (1880-1965):

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incremento</i>	<i>Decremento</i>	<i>31/12/2016</i>
ATTIVITA' CONNESSE				
Pubblicazioni e produzioni musicali (CD)	5.101	0	0	5.101
Libro "Alla Grande Guerra in Automobile"	9.988	9.207	9.988	9.207
Catalogo mostra "Le Ricordanze"	512	380	512	380
Totale	15.601	9.587	10.500	14.688

II. Crediti(n.2427 n.6 c.c.)

I crediti esigibili entro ed oltre l'anno in corso ammontano a:

Saldo al 31/12/2015	1.141.428
Saldo al 31/12/2016	<u>1.101.232</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>-40.196</u></u>

Il Fondo svalutazione crediti ammonta a:

Saldo al 31/12/2015	112.783
Saldo al 31/12/2016	<u>112.783</u>
<i>Variazioni</i>	<u><u>0</u></u>

I crediti sono rappresentati dalle seguenti poste e vengono distinti in base alla loro esigibilità (art.2424 ed art.2427 c.c.) come segue:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
Verso clienti:				
- Enti vari per fatture da incassare	0	0	0	0
- Clienti	69.976	0	0	69.976
- Corrispettivi da incasso spettacoli	0	0	0	0
- Corrispettivi da incasso visite Palazzo	257	0	0	257
- Ns.inquilini debitori	809	107.561	0	108.370
- Ns.dipendenti debitori	0	0	0	0
- Note di credito da ricevere	0	0	0	0
- Clienti per fatture da emettere	58.826	0	0	58.826
- Anticipi a fornitori	3.770	0	0	3.770
Verso altri:				
- Erario	123.491	69.715	0	193.206
- Banche	0	0	0	0
- Diversi	6.773	0	0	6.773
- Contributi da incassare	542.000	205.099	0	747.099
ATTIVITA' CONNESSE				
Verso clienti:				
- Clienti	25.431	0	0	25.431
- Clienti per fatture da emettere	307	0	0	307
- Banche	0	0	0	0
Fondo svalutazione crediti a rettifica crediti	- 112.783	0	0	-112.783
Totale	718.857	382.375	0	1.101.232

Nel 2016 si registra un incremento dei contributi da incassare, in particolare i contributi da enti privati, in fase di rendicontazione al termine dell'esercizio e già incassi al momento della approvazione del bilancio.

Da segnalare la voce Crediti verso l'Erario che riporta l'importo positivo a credito della Chigiana a fine esercizio, già compensato dal relativo debito nei confronti dell'Erario stesso.

Le variazioni avute nell'esercizio sono le seguenti:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
Verso clienti:				
- Enti vari per fatture da incassare	0	0	0	0
- Clienti	110.835	681.598	722.457	69.976
- Corrispettivi da incasso spettacoli	0	0	0	0
- Corrispettivi da incasso visite Palazzo	254	7.912	7.909	257
- Ns.inquilini debitori	99.285	13.246	4.161	108.370
- Ns.dipendenti debitori	0	0	0	0
- Note di credito da ricevere	902	0	902	0
- Clienti per fatture da emettere	8.721	50.105	0	58.826
- Anticipi a fornitori	2.226	3.770	2.226	3.770
Verso altri:				
- Erario	164.218	232.754	203.766	193.206
- Banche	997	0	997	0
- Diversi	6.302	50.523	50.052	6.773
- Contributi da incassare	831.496	2.053.298	2.137.695	747.099
ATTIVITA' CONNESSE				
Verso clienti:				
- Clienti	28.846	32.709	36.124	25.431
- Clienti per fatture da emettere	129	178	0	307
- Banche	0	0	0	0
Fondo svalutazione crediti a rettifica crediti	- 112.783			-112.783
Totale	1.141.428	3.126.093	3.166.289	1.101.232

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
Fondo svalutazione crediti	112.783	0	0	112.783
Totale	112.783	0	0	112.783

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non sono iscritte in bilancio attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

IV. Disponibilità liquide

Alla chiusura dell'esercizio le disponibilità ammontano a:

Saldo al 31/12/2015	42.269
Saldo al 31/12/2016	26.830
<i>Variazioni</i>	<u><u>-15.439</u></u>

Le disponibilità sono espresse in dettaglio nel seguente prospetto:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
C/c bancari e postali				
- Banca Mps	0	0	0	0
- Poste italiane	7.509	1.435	86	8.858
- Banca Mps tasse allievi	55	35.263	33.440	1.878
- C/c postale macchina affrancatrice	2.840	2.000	2.580	2.260
- Conto economale	2.582	2.259	2.259	2.582
- Cassa segreteria allievi		67.321	67.221	100
- C/c PayPal		6.815	5.878	937
ATTIVITA' CONNESSE				
- Banca Mps	29.283	35.075	54.143	10.215
Totale	42.269	150.168	165.607	26.830

D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI (n.7 art.2427 c.c.)

I ratei ed i risconti attivi hanno avuto le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

Saldo al 31/12/2015	19.140
Saldo al 31/12/2016	18.714
<i>Variazioni</i>	<u><u>-426</u></u>

La suddivisione tra ratei e risconti è rappresentata nel seguente prospetto:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
Ratei attivi	12.609	8.997	12.609	8.997
Risconti attivi	6.531	9.717	6.531	9.717
Totale	19.140	18.714	19.140	18.714

Le poste sono essenzialmente rappresentate da ratei su cedole titoli e risconti su polizza malattia dipendenti, licenza sicurezza e antivirus e buoni pasto dipendenti.

Passività

In quanto ONLUS, si riporta la suddivisione tra passività relative allo svolgimento di "attività istituzionali" e passività relative allo svolgimento di "attività connesse":

PASSIVITA' ISTITUZIONALI

Saldo al 31/12/2015	10.242.474
Saldo al 31/12/2016	10.288.144
<i>Variazioni</i>	<u><u>45.670</u></u>

PASSIVITA' CONNESSE

Saldo al 31/12/2015	13.084
Saldo al 31/12/2016	5.142
<i>Variazioni</i>	<u><u>-7.942</u></u>

A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Fondazione ammonta a:

Saldo al 31/12/2015	4.521.404
Saldo al 31/12/2016	4.525.220
<i>Variazioni</i>	<u><u>3.816</u></u>

La suddivisione del patrimonio netto è evidenziata nel seguente prospetto:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:			
Fondo di Dotazione Iniziale	4.309.286	4.309.286	0
Altre riserve	67.043	67.043	0
Avanzo /Disavanzo esercizi precedenti	140.873	145.075	4.202
Avanzo /Disavanzo esercizio	4.202	3.816	-386
Totale	4.521.404	4.525.220	3.816

Il risultato di esercizio positivo è pari ad un avanzo di € **3.816**.

Agli effetti della raccomandazioni n. 1 e n. 4 della Commissione ANP del CNDC in materia di schema di bilancio, movimentazioni e rappresentazione del patrimonio netto, si è provveduto a distinguere il patrimonio netto tra "fondi vincolati" e "fondi non vincolati": i primi sono rappresentati dai fondi il cui impiego è soggetto a vincoli d'uso, che possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del contribuente, sia interni, ovvero collegati a progetti od operazioni specifiche secondo la volontà degli organi; i "fondi non vincolati" sono i fondi immediatamente disponibili da parte degli amministratori, il cui impiego deve essere inteso come finalizzato al conseguimento dello scopo istituzionale.

Pertanto, il patrimonio netto della Fondazione trova, rispetto alla momentanea destinazione, esposizione nel prospetto che segue:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
Patrimonio Vincolato				
- Fondo di dotazione iniziale	4.309.286	0	0	4.309.286
- Fondi vincolati destinati a terzi	67.043	0	0	67.043
- Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	0	0	0
Patrimonio Libero				
- Riserve statutarie	0	0	0	0
- Risultato gestionale esercizi precedenti da destinare	140.873	4.202	0	145.075
- Risultato gestionale dell'esercizio	4.202	0	386	3.816
Totale	4.521.404	4.202	386	4.525.220

B) Fondi per rischi e oneri (art. 2427 n4 c.c)

I Fondi per rischi ed oneri hanno subito la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/2015	2.638.632
Saldo al 31/12/2016	2.808.229
<i>Variazioni</i>	<u>169.597</u>

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
Fondo manutenzioni e restauri - Palazzo	655.589	0	0	655.589
Fondo oneri imprevisti	160.000	0	0	160.000
Fondo attività artistica	750.000	0	0	750.000
Fondo imposte (*)	284.602	4.163	4.163	284.602
Fondo manutenzione immobili e impianti	484.831	0	0	484.831
Fondo oscillazione titoli Eredità Contestabile	25.823	107.076	0	132.899
Fondo oscillazione titoli Fondo Dotazione	33.570	62.521	0	96.091
Fondo borse studio Contestabile	244.217	0	0	244.217
Totale	2.638.632	173.760	4.163	2.808.229

(*) per garantire la copertura di possibili incrementi di imposte future

Alla luce dell'elevata incertezza relativa ad alcuni investimenti finanziari, i fondi oscillazione titoli (relativi sia al Fondo di Dotazione che all'Eredità Contestabile) sono stati prudentemente incrementati per poter assorbire potenziali perdite future (tenendo in considerazione le

minusvalenze teoriche al 31/12/2016).

Il fondo imposte è stato aumentato, in un'ottica prudenziale, per garantire la copertura di possibili incrementi di imposte future.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (art. 2427 n4 c.c)

I dipendenti in carico alla Fondazione al 31/12/2016 sono 13. La movimentazione del Fondo Tfr è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2015	726.193
Saldo al 31/12/2016	734.435
<i>Variazioni</i>	<u>8.242</u>

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
Fondo TFR	726.193	44.182	35.940	734.435
Totale	726.193	44.182	35.940	734.435

L'incremento del Fondo è dovuto alla rivalutazione annuale e all'accantonamento di competenza 2016. Il decremento del Fondo è dovuto invece al pagamento del Tfr maturato in seguito alla risoluzione consensuale del rapporto di lavoro con una dipendente.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2015	1.465.129
Saldo al 31/12/2016	1.312.778
<i>Variazioni</i>	<u>-152.351</u>

I debiti verso Erario alla fine dell'esercizio (relativi all'IVA a Debito, ai Debiti Tributari e verso Istituti Previdenziali) sono stati compensati con i crediti verso l'erario.

Il forte decremento dei Debiti verso Fornitori deriva principalmente dal pagamento nei primi mesi del 2016 delle spese dei lavori di adeguamento dell'immobile di via Camollia 89 realizzati nel 2015.

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:			
- Fornitori	404.274	192.273	- 212.001
- Erario	122.041	150.943	28.902
- Banca	857.929	799.994	- 57.935
- Enti previdenziali	32.372	26.962	- 5.410
- Altri	35.430	137.464	102.034
ATTIVITA' CONNESSE:			
- Fornitori	13.083	4.877	-8.206
- Erario	0	0	0
- Banca	0	0	0
- Enti previdenziali	0	265	265
- Altri	0	0	0
Totale	1.465.129	1.312.778	- 152.351

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

<i>Descrizione</i>	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>	<i>Oltre 5 anni</i>	<i>Totale</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
- Fornitori	192.273	0	0	192.273
- Erario	150.943	0	0	150.943
- Banca	799.994	0	0	799.994
- Enti previdenziali	26.962	0	0	26.962
- Altri	137.464	0	0	137.464
ATTIVITA' CONNESSE:				
- Fornitori	4.877	0	0	4.877
- Erario	0	0	0	0
- Banca	0	0	0	0
- Enti previdenziali	265	0	0	265
- Altri	0	0	0	0
Totale	1.312.778	0	0	1.312.778

E) Ratei e risconti passivi(n.7 art.2427 c.c.)

I ratei ed i risconti passivi sono stati contabilizzati in base alla competenza temporale.

Saldo al 31/12/2015	2.160
Saldo al 31/12/2016	1.221
<i>Variazioni</i>	<u><u>-939</u></u>

La suddivisione tra ratei e risconti è rappresentata nel seguente prospetto:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2016</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:				
Ratei passivi	2.160	1.221	2.160	1.221
Risconti passivi	0	0	0	0
Totale	2.160	1.221	2.160	1.221

Le poste sono essenzialmente rappresentate da ritenute su cedole titoli.

Altre Informazioni (Art.2427 C.C.)

Partecipazioni in imprese controllate e collegate (n.5 e n.11 art.2427 c.c.)

La Fondazione non possiede partecipazioni di controllo e/o collegamento in Imprese e/o Enti Pubblici e/o Enti privati né direttamente, né per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie, pertanto non risultano iscritti proventi a tale titolo.

Oneri finanziari capitalizzati (n.8 art.2427 c.c.)

Durante l'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari e pertanto nessuna voce dell'attivo patrimoniale è stata incrementata da tali poste.

Ripartizione dei ricavi (n.10 art.2427 c.c.)

Non si provvede ad effettuare la ripartizione territoriale dei ricavi, poiché la Fondazione opera esclusivamente in ambito nazionale.

Compensi ad amministratori e sindaci (n.16 art.2427 c.c.)

Gli incarichi di consigliere e di revisore sono gratuiti; sono stati erogati esclusivamente i rimborsi delle spese vive sostenute per le trasferte, per l'importo di € **6.416,81**.

Azioni ed obbligazioni (n.17 e n.18 art.2427 c.c.)

Il fondo di dotazione della Fondazione non è suddiviso in azioni.

La Fondazione durante l'esercizio non ha emesso azioni nonché titoli, valori simili e/o obbligazioni di nessun genere.

* * * * *

Rendiconto della gestione - sezioni contrapposte

Lo schema proposto ha come scopo principale quello di informare i terzi circa l'attività posta in essere dall'ente nell'adempimento degli scopi istituzionali ed ha come oggetto le modalità in cui l'azienda ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Dati di sintesi esercizio 2016:

<i>Descrizione</i>	<i>Oneri</i>	<i>Proventi</i>	<i>Risultato</i>
Attività tipica	1.341.073	2.237.346	896.273
Attività promozionale e di raccolta fondi	0	17.732	17.732
Attività accessorie	7.074	26.119	19.045
Attività patrimoniale e finanziaria	224.401	548.218	323.817
Attività straordinaria	5.285	1.876	-3.409
Oneri di supporto generale	1.294.470	42.961	-1.251.509
Altri oneri e proventi	0	1.867	1.867
Totale	2.872.303	2.876.119	3.816

1) Attività tipica o di istituto

Si tratta delle attività svolte ai sensi delle disposizioni statutarie e costitutive, che identificano il fine di carattere ideale, sociale, morale o politico che contraddistingue l'azione di un Istituto. Nella gestione dell'attività tipica o istituzionale rientrano quindi tutte le operazioni di competenza economica dell'esercizio a cui il rendiconto fa riferimento che sono direttamente correlate alla missione dell'Ente.

Nel caso dell'Accademia, pertanto, rientra in questa area gestionale tutta l'attività artistica dell'Accademia, sia concertistica che didattica, compresa l'erogazione delle borse di studio, destinata ad incentivare la frequenza dei corsi da parte degli allievi più meritevoli.

Il criterio di redazione del Rendiconto per aree gestionali, impone di inserire nella voce "Oneri da attività tipiche" esclusivamente gli oneri direttamente afferenti alla gestione tipica: sono infatti stati indicati tra gli "Oneri di supporto generale" tutti i costi generali e di funzionamento.

Agli effetti della raccomandazione n. 2 della Commissione ANP del CNDC in materia di "valutazione ed iscrizione delle liberalità nel bilancio di esercizio delle Aziende non profit", si precisa che i contributi a beneficio della gestione nell'esercizio in argomento, possono essere definite liberalità poiché trattasi di erogazioni volontarie effettuate mediante un trasferimento unilaterale da parte di soggetti che non ricevono in cambio alcun diretto beneficio, o comunque in misura tale da non configurare un nesso di reciprocità (cd. Sinallagma).

I contributi ricevuti nel corso del 2016 sono stati erogati senza vincoli di utilizzo in c/to capitale e/o in c/to impianti.

Proventi da attività tipiche:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Da contributi con enti pubblici	625.062	714.793	89.731
Da contributi da Enti privati e persone fisiche	1.320.750	1.360.700	39.950
Da soci ed associati	0	0	0
Da non soci	0	0	0
Altri proventi	145.419	159.508	14.089
Proventi da "5 per mille"	2.930	2.345	-585
Utilizzo fondi	0	0	0
Totale	2.094.161	2.237.346	143.185

Oneri da attività tipiche:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime	0	0	0
Servizi	1.318.001	1.317.537	-464
Godimento beni di terzi	0	0	0
Pesonale	0	0	0
Ammortamenti	3.425	2.152	-1.273
Oneri diversi di gestione	25.011	21.384	-3.627
Totale	1.346.437	1.341.073	- 5.364

Il risultato della gestione tipica è rappresentato da un avanzo di € 896.273, in linea con quello dell'anno precedente di € 747.724, in virtù di un incremento dei proventi da attività tipiche (contributi da enti privati e pubblici).

Si evidenzia il significativo contributo della Fondazione MPS Oltre ai i contributi da enti pubblici ed in particolare dalla Regione Toscana e dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo; si registrano inoltre contributi di Comuni del territorio (Sovicille, Pienza, Castellina in Chianti, Monticiano, Sinalunga e Proloco di Casole d'Elsa), di Club di servizio (Rotary Siena e Rotary Siena Est), di Enti privati (Credito Fondiario, Credito Sportivo, Fondazione Cariplo, Consorzio Chianti Classico, Lega del Chianti) e di persone fisiche e Associazioni del territorio (Associazione *Amolamiaterra* di Punta Ala, E20 Virtus Poggibonsi).

Si evidenzia al riguarda che anche la Banca MPS Spa ha sostenuto l'Accademia:

- con contributi;
- oltre che partecipando ad alcune spese di gestione in virtù della convenzione siglata nel dicembre 2013 - volta alla salvaguardia e manutenzione delle proprie opere d'arte presenti nel Palazzo sede della Chigiana, nonché alla condivisione dei relativi oneri di spesa - grazie alla quale sono stati rimborsati parte degli oneri di manutenzione e funzionamento del Palazzo (all'interno dei Proventi di Supporto Generale).

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Liberalità non vincolate			
Proventi da attività tipiche			
- Proventi da enti pubblici	197.312	295.819	98.507
- Proventi da enti privati e persone fisiche	1.250.000	1.200.000	-50.000
Liberalità non patrimoniali vincolate			
Proventi da attività tipiche			
- Proventi da enti pubblici	427.750	418.974	-8.776
- Proventi da enti privati e persone fisiche	70.750	160.700	89.950
Totale Liberalità	1.945.812	2.075.493	129.681

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Proventi da attività tipiche":

Da Enti pubblici:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Regione Toscana	150.000	230.000	80.000
- Regione Toscana - restauro Edizioni Antiche	0	0	0
- Comune di Siena	5.480	0	-5.480
- Comune di Pienza	500	1.500	1.000
- Comune di Sovicille	6.000	5.000	-1.000
- Comune di Castelnuovo Berardenga	3.500	0	-3.500
- Comune di Monticiano	0	500	500
- Comune di Castellina in Chianti	0	3.000	3.000
- Comune di Sinalunga	0	2.000	2.000
- Ministero Beni e Attività Culturali	30.000	51.108	21.108
- Ministero Beni e Attività Culturali - att.teatrale	1.832	2.711	879
- Ministero Beni e Attività Culturali - Biblioteca	0	0	0
- Direzione Gen.dello spettacolo: didattica	250.997	237.870	-13.127
- Direzione Gen.dello spettacolo: concertistica	176.753	181.104	4.351
- Rappres.Permanente Italia (Conc.Bruxelles 8.7.14)	0	0	0
Totale	625.062	714.793	89.731

Da contributi da Enti privati e persone fisiche:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Fondazione Monte dei Paschi di Siena	1.250.000	1.201.500	-48.500
- Banca Monte dei Paschi di Siena	0	18.500	18.500
- Cariplo	0	75.000	75.000
- Enti vari per borse di studio	3.000	3.800	800
- Rotary Siena per "Corso di Coro per Voci Bianche"	3.500	0	-3.500
- Carretti Nicola	1.500	2.400	900
- Credito Fondiario	10.000	10.000	0
- Credito Sportivo	0	10.000	10.000
- Unicoop Firenze	750	0	-750
- Rotary Est Siena per concerto di Natale	1.500	0	-1.500
- Quavio Onlus per concerto di Natale	500	0	-500
- Opera Metropolitana Siena per Celebrazioni Conte Chigi	50.000	0	-50.000
- Consorzio Chianti Classico	0	35.000	35.000
- Lega del Chianti	0	2.500	2.500
- Pro-Loco Casole d'Elsa	0	500	500
- E20 Virtus Poggibonsi	0	1.000	1.000
- Associazione Amolamiaterra - Punta Ala	0	500	500
Totale	1.320.750	1.360.700	39.950

Altri proventi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Concerti MIV	27.495	28.597	1.102
- Concerti estivi - Chigiana International Festival	32.888	30.712	-2.176
- Programmi di sala e pubblicazioni	391	244	-147
- Tasse frequenza corsi	70.762	75.429	4.667
- Tasse frequenza corsi/erogazione borse studio	5.536	6.155	619
- Tasse frequenza corso di Coro per Voci Bianche	1.734	4.917	3.183
- Visite a Palazzo Chigi Saracini	5.763	8.506	2.743
- Noleggio musiche di ns. proprietà	0	0	0
- Rimborsi vari per Chigiana Radio Arte	0	4.098	4.098
- Rimborsi da Chigiana Music Shop	850	850	0
Totale	145.419	159.508	14.089

Proventi da "5 per mille":

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da "5 per mille"	2.930	2.345	-585
Totale	2.930	2.345	-585

Utilizzo fondi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Attività artistica	0	0	0
- Borse studio "E. Contestabile"	0	0	0
Totale	0	0	0

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Oneri da attività tipiche":

Materie prime:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Spese per libri e dischi	0	0	0
Totale	0	0	0

Servizi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Corsi di perfezionamento	438.438	468.127	29.689
- Corso di Coro per Voci Bianche	4.002	10.031	6.029
- Coro Cattedrale "Guido Chigi Saracini"	0	1.043	1.043
- Chigiana International Festival /Today - Expanded - Lounge	306.186	249.313	-56.873
- Chigiana International Festival / Legend - Mix	196.900	185.662	-11.238
- Chigiana International Festival / Chigiana Factor	36.754	63.571	26.817
- Micat in Vertice	138.310	142.185	3.875
- Concerti vari	9.930	7.876	-2.054
- Chigiana International Festival / Off the Wall	56.047	56.431	384
- "Il Conte racconta..."	389	0	-389
- Pubblicazione per pubblicità istituzionale	37.048	5.855	-31.193
- Direttore Artistico	58.325	67.600	9.275
- Assistente Direttore Artistico	15.400	16.400	1.000
- Collaboratore Direzione Artistica	2.029	22.717	20.688
- Visite a Palazzo Chigi Saracini	1.149	143	-1.006
- "Appuntamenti a Palazzo" - Celebrazioni Conte Chigi	5.817	11.652	5.835
- Mostra "Il Conte Guido Chigi Saracini e le arti"	11.277	7.974	-3.303
- "Appuntamenti a Palazzo" - Note a piè di pagina		957	957
Totale	1.318.001	1.317.537	-464

Ammortamenti:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Attrezzature teatrali	1.287	639	-648
- Strumentali musicali corsi	2.138	1.513	-625
Totale	3.425	2.152	-1.273

Oneri diversi di gestione:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Gestione biblioteca	7.600	7.100	-500
- Imposta biglietti omaggio	2.946	3.529	583
- Fondo per Direzione Artistica	0	0	0
- Borse di studio Contestabile	4.500	800	-3.700
- Borse studio ordinarie	4.429	3.800	-629
- Borse studio / riduzione tassa di frequenza	5.536	6.155	619
- Accantonamento Fondo Attività Artistica	0	0	0
Totale	25.011	21.384	-3.627

2) Attività promozionale e di raccolta fondi

Si tratta di attività svolte dall'azienda nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.

Nell'ambito dell'area gestionale descritta devono trovare rappresentazione tutti i costi ed i proventi connessi allo sviluppo di attività e iniziative promozionali di raccolta dei fondi ed il risultato parziale di questa gestione deve risultare positivo e tale da garantire un adeguato finanziamento all'attività istituzionale che, per definizione, non può essere rappresentata dall'attività di raccolta fondi.

Proventi da raccolta fondi:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
- Contributi da privati ed imprese	1.197	17.732	16.535
Totale	1.197	17.732	16.535

Trattasi delle donazioni non vincolate per attività istituzionale, ricevute dalla Chigiana a fronte della campagna di sensibilizzazione a favore delle attività musicali svolte, avviata nel corso dell'anno.

Oneri da raccolta fondi:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
	0	0	0
	0	0	0
Totale	0	0	0

3) Attività accessoria

Si tratta di attività diversa da quella istituzionale, ma in grado di garantire all'azienda non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo statuto. Il confine che separa la gestione accessoria - ovvero un'attività connessa ai sensi del D. Lgs. 460/97 istitutivo delle Onlus - da quella istituzionale è determinato dalle finalità e dall'oggetto sociale esplicitati nell'atto costitutivo o nello statuto.

Rappresentano attività accessorie, oltre alle sponsorizzazioni, la produzione di compact disc musicali ed i concerti organizzati per conto terzi.

Proventi da attività accessorie:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Da contributi su progetti	0	0	0
Da contratti con enti pubblici	0	0	0
Da soci ed associati	0	0	0
Da non soci	0	0	0
Altri proventi	88.914	26.119	-62.795
Totale	88.914	26.119	-62.795

Oneri da attività accessorie:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime	2.160	913	-1.247
Servizi	0	0	0
Godimento beni di terzi	0	0	0
Personale	0	0	0
Ammortamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	0	6.161	6.161
Totale	2.160	7.074	4.914

Gli oneri per attività accessorie sono estremamente esigui, in quanto concernono esclusivamente i costi direttamente sostenuti in riferimento al conseguimento dei proventi accessori.

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Proventi da attività accessorie":

Altri proventi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Sponsorizzazione Banca Mps	79.918	0	-79.918
Compact disc	0	0	0
Pubblicazione "Alla Grande Guerra in automobile"	390	52	-338
Pubblicazione catalogo mostra "Le Ricordanze"	12	126	114
Concerti c/terzi	0	17.320	17.320
Royalties Opera per apertura Palazzo Chigi	0	0	0
Royalties Chigiana Music Shop	8.594	8.621	27
Totale	88.914	26.119	-62.795

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Oneri da attività accessorie":

Materie prime:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisto compact disc	0	0	0
Pubblicazione "Alla Grande Guerra in automobile"	11.160	0	-11.160
Pubblicazione catalogo mostra "Le Ricordanze"	800	0	-800
Spese varie per pubblicazioni	700	0	-700
Rimanenze iniziali	5.101	15.601	10.500
Rimanenze finali	-15.601	-14.688	913
Totale	2.160	913	-1.247

Oneri diversi di gestione:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Spese di rappresentanza	0	0	0
Concerti c/terzi	0	6.161	6.161
Oneri tributari	0	0	0
Totale	0	6.161	6.161

4) Attività di gestione finanziaria e patrimoniale

Si tratta di attività di gestione patrimoniale e finanziaria strumentali all'attività istituzionale.

Per la Fondazione assumono notevole importanza, in quanto parte rilevante del patrimonio della Fondazione risulta impiegato in immobili ed in immobilizzazioni finanziarie. Nel 2016 si registra un incremento dei proventi da "patrimonio edilizio" in seguito alla messa a reddito, a fine 2015 dell'immobile di Via Camollia sede del tribunale di Siena, e nel corso del 2016 di 4 appartamenti ristrutturati in *project financing*, così come descritto al precedente paragrafo sulle immobilizzazioni legate al patrimonio immobiliare.

Proventi patrimoniali e finanziari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Da depositi bancari	0	0	0
Da altre attività	0	0	0
Da patrimonio edilizio	416.956	511.233	94.277
Da altri beni patrimoniali	42.936	36.985	-5.951
Totale	459.892	548.218	88.326

Oneri patrimoniali e finanziari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Su prestiti bancari	7.724	8.508	784
Su altri prestiti	0	0	0
Da patrimonio edilizio	18.615	40.025	21.410
Da altri beni patrimoniali	10.789	175.868	165.079
Totale	37.128	224.401	187.273

Il risultato della gestione patrimoniale e finanziaria è rappresentato da un avanzo di circa € 323.817, in presenza di un incremento (di cui sopra) dei proventi da patrimonio per 88.326€ e un incremento degli oneri da patrimonio di 187.273€, quasi completamente derivante dall'accantonamento prudenziale effettuato a fronte dei rischi connessi ai titoli in portafoglio (169.597€).

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Proventi patrimoniali e finanziari":

Da depositi bancari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Interessi su c/c - att. Tipiche	0	0	0
-Interessi su c/c - att. Accessorie	0	0	0
Totale	0	0	0

Da altre attività:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Proventi finanziari diversi	0	0	0
Totale	0	0	0

Da patrimonio edilizio:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Locazioni immobiliari	416.956	511.233	94.277
- Indennità di occupazione immobili	0	0	0
Totale	416.956	511.233	94.277

Da altri beni patrimoniali:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Interessi su titoli	31.525	28.078	-3.447
- Interessi su titoli Contestabile	11.386	8.003	-3.383
- Interessi su depositi cauzionali	25	0	-25
- Utile su titoli Fondo Dotazione	0	904	904
- Utile su titoli	0	0	0
Totale	42.936	36.985	-5.951

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Oneri patrimoniali e finanziari":

Su prestiti bancari

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Oneri finanziari - att. Tipiche	7.724	8.508	784
- Oneri finanziari - att. Accessorie	0	0	0
Totale	7.724	8.508	784

Da patrimonio edilizio

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Manutenzione Palazzo Chigi Saracini	5.033	21.206	16.173
- Manutenzione altri immobili	13.582	18.819	5.237
Totale	18.615	40.025	21.410

Da altri beni patrimoniali

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Manutenzione mobili e attrezzature	0	0	0
- Manutenzione macchine da ufficio	996	159	-837
- Manutenzione attrezzature teatrali	0	0	0
- Manutenzione strumenti musicali corsi	0	0	0
- Manutenzione hardware e software	2.684	6.112	3.428
- Manutenzione beni storici e artistici	7.032	0	-7.032
- Consulenza gestione immobili	0	0	0
- Minusvalenze per rottamazione beni funzionali	77	0	-77
- Oneri finanziari Eredità Contestabile	0	0	0
- Perdite su titoli Fondo di dotazione	0	0	0
Totale	10.789	6.271	- 4.518

Da Oneri diversi di gestione

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Perdite presunte su titoli Fondo Dotazione	-	62.521	62.521
- Perdite presunte su titoli Fondo Emma Contestabile	-	107.076	107.076
Totale	-	169.597	169.597

5) Attività di natura straordinaria

Si tratta di attività straordinarie strumentali all'attività di istituto. Come tali sono attività non programmate ma svolte occasionalmente.

Proventi straordinari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Da attività finanziaria	0	0	0
Da attività immobiliari	0	0	0
Da altre attività	6.068	1.876	-4.192
Totale	6.068	1.876	-4.192

Oneri straordinari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Da attività finanziaria	0	0	0
Da attività immobiliari	0	0	0
Da altre attività	4.871	5.285	414
Totale	4.871	5.285	414

Il risultato della gestione straordinaria è rappresentato da un disavanzo di € 3.409.

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Proventi straordinari".

Da attività finanziaria:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Utile su cambi	0	0	0
Totale	0	0	0

Da altre attività:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
-Sopravvenienze attive	6.068	1.876	- 4.192
Totale	6.068	1.876	- 4.192

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Oneri straordinari".

Da attività finanziaria:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Sopravvenienze passive	0	0	0
Totale	0	0	0

Da altre attività:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
-Sopravvenienze passive	4.871	5.285	414
Totale	4.871	5.285	414

6) Attività di supporto generale

Si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'azienda che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base che ne determinano il divenire.

E' un'area gestionale necessariamente deficitaria, la copertura dei cui costi dipende dai proventi generati dalle gestioni accessoria e patrimoniale e dai rimborsi per le spese di gestione di Banca Mps.

Oneri di supporto generale

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime	14.091	15.881	1.790
Servizi	284.158	337.472	53.314
Godimento beni di terzi	8.223	8.387	164
Personale	757.047	728.907	- 28.140
Ammortamenti	10.299	7.534	- 2.765
Oneri diversi di gestione	227.724	196.289	- 31.435
Totale	1.301.542	1.294.470	- 7.072

Proventi di supporto generale

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime	0	0	0
Servizi (rimborso spese gestione 30% da Banca Mps)	22.882	23.336	454
Godimento beni di terzi	0	0	0
Personale (rimborso spese gestione 30% da Banca Mps)	21.034	19.625	- 1.409
Ammortamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	0	0	0
Totale	43.916	42.961	- 955

Tale area gestionale registra un risultato complessivamente negativo pari a € 1.251.509 che trova copertura nell'avanzo della gestione tipica, della gestione patrimoniale e finanziaria e di quella accessoria.

L'incremento degli oneri per servizi è dovuto ad attività di consulenza specifiche legate da un lato al percorso di valorizzazione immobiliare, dall'altro allo sviluppo delle funzioni di *marketing* e *fund raising*.

Di contro la riduzione degli oneri del personale è stata ottenuta con una procedura di razionalizzazione dei costi di struttura che ha visto dal luglio 2016 il contenimento dei livelli retributivi dei dipendenti della Chigiana e la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro con una dipendente a fronte di un esodo incentivato netto di ca 40.000 € (da pagare in 2 rate, così come il TFR maturato).

Nel 2016 è stata confermata la riorganizzazione della Direzione Amministrativa attuata nel 2013, grazie al distacco *part time* di personale della Fondazione MPS che rappresenta una "erogazione *in kind*" all'Accademia basata sull'offerta di servizi e professionalità.

Di seguito vengono analizzate dettagliatamente le singole componenti della voce "Oneri di supporto generale".

Materie prime:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Cancelleria	12.389	14.515	2.126
- Materiali pulizie	1.702	1.366	- 336
Totale	14.091	15.881	1.790

Servizi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Personale esterno e co.co.co.	26.579	21.663	-4.916
- Direttore Amministrativo	1.698	441	-1.257
- Rimborso spese Consiglieri	5.745	6.417	672
- Consulenza	66.996	115.864	48.868
- Oneri assicurativi	70.363	69.923	-440
- Manutenzioni periodiche contrattuali	32.598	35.953	3.355
- Postali	13.149	10.554	-2.595
- Energia elettrica	33.778	37.010	3.232
- Abbonamenti stampa	4.843	4.436	-407
- Necrologi	0	0	0
- Officiatura cappella	438	288	-150
- Riscaldamento	9.484	10.376	892
- Acqua	7.245	12.134	4.889
- Telefoniche	11.242	12.413	1.171
Totale	284.158	337.472	53.314

Godimento beni di terzi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Canoni di leasing	0	0	0
- Canone noleggio affrancatrice postale	543	437	-106
- Canone noleggio operativo sistema informatico	7.680	7.950	270
Totale	8.223	8.387	164

Personale:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Salari e stipendi	547.985	486.181	- 61.804
- Oneri previdenziali	147.501	131.281	- 16.220
- Assicurazione sanitaria	5.759	5.594	- 165
- Trattamento di fine rapporto	47.883	97.302	49.419
- Altri costi	7.919	8.549	630
Totale	757.047	728.907	- 28.140

Ammortamenti:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Macchine per ufficio	280	334	54
- Mobili	3.193	3.658	465
- Mobili e arredi - immobili in locazione	723	1.203	480
- Hardware	2.574	2.339	-235
- Software	0	0	0
- Marchio Chigiana	3.529	0	-3.529
Totale	10.299	7.534	- 2.765

Oneri diversi di gestione:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Generali varie	14.244	16.257	2.013
- Associazioni	765	765	0
- Bolli	149	132	-17
- Spese rappresentanza	0	0	0
- Oneri tributari	164.606	176.851	12.245
- Oneri tributari Contestabile	2.960	2.284	-676
- Oneri imprevisti	0	0	0
- Svalutazione crediti	0	0	0
- Imposte e tasse	45.000	0	-45.000
- Liberalità	0	0	0
Totale	227.724	196.289	- 31.435

7)Altri proventi ed altri oneri

Sono voci destinate ad accogliere proventi ed oneri non classificabili nelle aree gestionali definite.

Altri proventi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Utilizzo fondo manutenzione altri immobili	0	0	0
- Utilizzo fondo spese future	0	0	0
- Ricavo da "iva promiscua"	2.192	1.867	-325
Totale	2.192	1.867	-325

Altri oneri:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
- Accantonamento fondo manutenzione altri immobili	0	0	0
- Accantonamento fondo restauri Palazzo	0	0	0
Totale	0	0	0

Rendiconto della gestione - forma scalare

Il rendiconto compilato in forma scalare, come scritto in premessa, fornisce un prospetto con cui il lettore ha sicuramente maggiore familiarità, ma nel quale viene persa l'informativa relativa al risultato delle diverse aree gestionali.

A) Valore della produzione

L'aggregato Valore della produzione ha subito la seguente variazione ed è come di seguito composto:

Saldo al 31/12/2015	2.657.837
Saldo al 31/12/2016	2.836.345
<i>Variazioni</i>	<u><u>178.508</u></u>

La suddivisione del Valore della produzione tra attività istituzionali e connesse è di seguito riportata; negli schemi di dettaglio sulla composizione di ciascuna voce, è stata ulteriormente riportata in maniera analitica.

**VALORE DELLA PRODUZIONE
DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

Saldo al 31/12/2015	2.558.422
Saldo al 31/12/2016	2.811.140
<i>Variazioni</i>	<u>252.718</u>

**VALORE DELLA PRODUZIONE
DA ATTIVITA' CONNESSE**

Saldo al 31/12/2015	99.415
Saldo al 31/12/2016	25.205
<i>Variazioni</i>	<u>-74.210</u>

La composizione dell'aggregato "Valore della produzione" è la seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi delle attività istituzionali e connesse	697.397	741.688	44.291
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	10.500	-913	-11.413
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Altri ricavi e proventi:			
<i>Contributi da Enti pubblici</i>	625.062	714.793	89.731
<i>Contributi da Enti privati e persone fisiche</i>	1.321.947	1.378.432	56.485
<i>Contributi da "5 per mille"</i>	2.931	2.345	-586
<i>Utilizzo fondi</i>	0	0	0
Totale	2.657.837	2.836.345	178.508

Di seguito si fornisce il dettaglio delle singole poste che concorrono alla formazione delle macro voci indicate in bilancio, distinguendo gli importi delle attività istituzionali da quelle connesse:

Proventi delle attività istituzionali e connesse:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:			
Concerti MIV	27.495	28.597	1.102
Concerti estivi - Chigiana International Festival	32.888	30.712	-2.176
Vendita programmi di sala e pubblicazioni	391	244	-147
Tasse frequenza corsi	70.762	75.429	4.667
Tasse frequenza corsi / erogazione borse studio a studenti	5.536	6.155	619
Tasse frequenza corso di Coro per Voci Bianche	1.734	4.918	3.184
Visite a Palazzo Chigi Saracini	5.763	8.506	2.743
Noleggio musiche ns. proprietà	0	0	0
Rimborsi vari per concerti	0	4.098	4.098
Rimborsi costi gestione da Banca MPS	43.916	42.961	-955
Iva promiscua	2.192	1.867	-325
Rimborsi utenze da "Chigiana Music Shop"	850	850	0
Locazioni immobiliari	416.956	511.232	94.276
Proventi occupazione immobili	0	0	0
ATTIVITA' CONNESSE:			
Compact disc	0	0	0
Pubblicazione "Alla Grande Guerra in automobile"	390	52	-338
Pubblicazione catalogo mostra "Le Ricordanze"	12	126	114
Sponsorizzazioni Banca MPS	79.918	0	-79.918
Concerti c/terzi	0	17.320	17.320
Royalties <i>Chigiana Music Shop</i>	8.594	8.621	27
Royalties <i>da Opera per apertura Palazzo Chigi</i>	0	0	0
Totale	697.397	741.688	44.291

Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' CONNESSE:			
Rimanenze finali pubblicazioni e produzioni musicali	15.601	14.688	- 913
Rimanenze iniziali pubblicazioni e produzioni musicali (-)	- 5.101	- 15.601	- 10.500
Totale	10.500	- 913	- 11.413

Altri ricavi e proventi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI:			
<i>Contributi da Enti pubblici:</i>			
- Regione Toscana	150.000	230.000	80.000
- Regione Toscana - restauro Edizioni Antiche	0	0	0
- Comune di Siena	5.480	0	-5.480
- Comune di Pienza	500	1.500	1.000
- Comune di Castelnuovo Berardenga	3.500	0	-3.500
- Comune di Sovicille	6.000	5.000	-1.000
- Comune di Monticiano	0	500	500
- Comune di Castellina in Chianti	0	3.000	3.000
- Comune di Sinalunga	0	2.000	2.000
- Ministero per i beni e Attività Culturali	30.000	51.108	21.108
- Ministero per i beni e Attività Culturali - att.teatrali	1.832	2.711	879
- Ministero per i beni e Attività Culturali - Biblioteca	0	0	0
- Direzione Generale dello Spettacolo: didattica	250.997	237.870	-13.127
- Direzione Generale dello Spettacolo: concertistica	176.753	181.104	4.351
- Rappres. Permanente Italia (Conc.Bruxelles 8.7.14)	0	0	0
<i>Contributi da altri Enti:</i>			
- Fondazione Monte dei Paschi di Siena	1.250.000	1.201.500	-48.500
- Banca Monte dei Paschi di Siena	0	18.500	18.500
- Cariplo	0	75.000	75.000
- Enti vari per borse di studio	3.000	3.800	800
- Rotary Siena per "Il Conte Racconta.."	0	0	0
- Rotary Siena per "Corso di Coro per Voci Bianche"	3.500	0	-3.500
- Carretti Nicola	1.500	2.400	900
- Credito Fondiario	10.000	10.000	0
- Credito Sportivo	0	10.000	10.000
- Unicoop Firenze	750	0	-750
- Rotary Est Siena per concerto di Natale	1.500	0	-1.500
- Quavio Onlus per concerto di Natale	500	0	-500
- Opera Metropolitana Siena per celebrazioni Conte Chigi	50.000	0	-50.000
- Consorzio Chianti Classico	0	35.000	35.000
- Lega del Chianti	0	2.500	2.500
- Pro-Loco Casole d'Elsa	0	500	500
- E20 Virtus Poggibonsi	0	1.000	1.000
- Associazione Amolamiaterra -Punta Ala	0	500	500
- Contributi da privati ed imprese	1.197	17.732	16.535
<i>Contributi da "5 per mille"</i>			
- Contributi "5 per mille"	2.931	2.345	-586
<i>Utilizzo Fondi:</i>			
- Utilizzo fondo restauro e manutenzione Patrimonio Artistico	0	0	0
- Utilizzo fondo Immobili/Impianti - altri	0	0	0
- Utilizzo fondo spese diverse attività artistica	0	0	0
- Utilizzo fondo borse studio "E.Contestabile"	0	0	0
- Utilizzo fondo spese future	0	0	0
Totale	1.949.940	2.095.570	145.630

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2015	2.578.685
Saldo al 31/12/2016	2.754.598
<i>Variazioni</i>	<u>175.913</u>

**COSTI DELLA PRODUZIONE
ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

Saldo al 31/12/2015	2.566.025
Saldo al 31/12/2016	2.748.437
<i>Variazioni</i>	<u>182.412</u>

**COSTI DELLA PRODUZIONE
ATTIVITA' CONNESSE**

Saldo al 31/12/2015	12.660
Saldo al 31/12/2016	6.161
<i>Variazioni</i>	<u>-6.499</u>

La composizione dell'aggregato "costi della produzione" è la seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	26.051	15.949	-10.102
Servizi	1.639.086	1.708.405	69.319
Godimento di beni di terzi	8.223	8.320	97
Personale	757.047	728.907	-28.140
Ammortamenti e svalutazioni	13.724	9.686	-4.038
Accantonamenti	45.000	0	-45.000
Accantonamenti per rischi	0	169.597	169.597
Oneri diversi di gestione	89.554	113.734	24.180
Totale	2.578.685	2.754.598	175.913

Di seguito si fornisce il dettaglio delle singole poste che concorrono alla formazione delle macro voci indicate in bilancio, distinguendo gli importi delle attività istituzionali da quelle connesse:

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
<i>Spese generali di funzionamento:</i>			
- Cancelleria	12.389	14.516	2.127
- Materiali pulizia	1.702	1.366	-336
Libri, dischi, fotografie	0	67	67
ATTIVITA' CONNESSE			
Acquisto compact disc	0	0	0
Pubblicazione "Alla Grande Guerra in automobile"	11.160	0	-11.160
Pubblicazione catalogo mostra "Le Ricordanze"	800	0	-800
Spese varie per cd musicali	0	0	0
Totale	26.051	15.949	- 10.102

Servizi:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
<i>Spese attività artistica</i>	1.167.568	1.133.663	-33.905
<i>Spese nuove attività artistiche</i>	56.436	56.431	-5
<i>Direzione artistica</i>	75.754	106.717	30.963
<i>Visite a Palazzo Chigi Saracini</i>	1.149	143	-1.006
<i>50° Anniversario scomparsa Conte Guido Chigi</i>	17.094	19.626	2.532
<i>Incontri a Palazzo</i>	0	957	957
<i>Direzione Amministrativa</i>	1.698	441	-1.257
<i>Personale esterno</i>	26.579	21.663	-4.916
<i>Prestazioni professionali</i>	0	0	0
<i>Rimborsi Consiglieri</i>	5.745	6.417	672
<i>Consulenze</i>	66.996	115.864	48.868
<i>Spese generali di funzionamento:</i>			
- Oneri assicurativi	70.363	69.923	-440
- Gestione biblioteca	7.600	7.100	-500
- Postali	13.149	10.554	-2.595
- Riscaldamento	9.484	10.376	892
- Acqua	7.245	12.134	4.889
- Telefoniche	11.242	12.413	1.171
- Energia elettrica	33.778	37.010	3.232
- Abbonamenti stampa	4.843	4.436	-407
- Necrologi	0	0	0
- Officiature Cappella	438	288	-150
- Manutenzione piante	0	0	0
<i>Manutenzioni e restauri</i>	61.925	82.249	20.324
Totale	1.639.086	1.708.405	69.319

Godimento beni di terzi:

Trattasi dei beni in leasing (centralino telefonico), del noleggio dell'affrancatrice postale, del noleggio operativo del sistema informativo.

Personale

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
Salari e stipendi	547.985	486.181	-61.804
<i>Oneri sociali:</i>			
- INPS	142.540	126.758	-15.782
- INPDAP	517	460	-57
- INAIL	2.764	2.443	-321
- FONDO EST	1.680	1.620	-60
-Assistenza sanitaria	5.759	5.594	-165
-Trattamento fine rapporto	47.883	97.302	49.419
-Altri oneri	7.919	8.549	630
Totale	757.047	728.907	- 28.140

Ammortamenti:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
Software	0	0	0
Marchio Chigiana	3.529	0	-3.529
Macchine per ufficio	280	334	54
Attrezzature teatrali	1.287	638	-649
Strumenti musicali corsi	2.139	1.514	-625
Mobili e beni strumentali	3.192	3.658	466
Mobili e beni strumentali - mostra	0	0	0
Mobili e arredi - beni immobili	723	1.203	480
Pubblicazioni in deposito	0	0	0
Hardware	2.574	2.339	-235
Strumenti musicali eredità Contestabile	0	0	0
Totale	13.724	9.686	- 4.038

Per i criteri adottati per l'effettuazione degli ammortamenti si rinvia a quanto già scritto nella parte delle immobilizzazioni materiali.

Le "Pubblicazioni in deposito" e gli "Strumenti musicali eredità Contestabile" non hanno formato oggetto di ammortamento in quanto, le prime sono vecchie pubblicazioni Chigiana, mentre per i secondi si tratta di antichi strumenti musicali ricevuti in eredità.

Accantonamenti

Per gli accantonamenti si rimanda a quanto già esposto alla lettera B) passivo di Stato patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
Gestione borse studio	14.465	10.755	-3.710
Imposta su biglietti omaggio	2.946	3.529	583
Oneri tributari	53.325	73.851	20.526
Oneri tributari eredità Contestabile	2.960	2.284	-676
Spese di rappresentanza	0	0	0
Generali varie	14.244	16.257	2.013
Associazioni	765	765	0
Bolli	149	132	-17
Liberalità	0	0	0
ATTIVITA' CONNESSE			
Spese varie per cd e pubblicazioni	700	0	-700
Concerti c/terzi	0	6.161	6.161
Spese di rappresentanza	0	0	0
Oneri tributari	0	0	0
Totale	89.554	113.734	24.180

C) Proventi e oneri finanziari (n.12 art.2427 c.c.)

Le variazioni del saldo dell'area finanziaria della gestione sono le seguenti:

Saldo al 31/12/2015	35.134
Saldo al 31/12/2016	28.477
<i>Variazioni</i>	<u><u>-6.657</u></u>

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI
ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Saldo al 31/12/2015	35.134
Saldo al 31/12/2016	28.477
<i>Variazioni</i>	<u><u>-6.657</u></u>

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI
ATTIVITA' CONNESSE

Saldo al 31/12/2015	0
Saldo al 31/12/2016	0
<i>Variazioni</i>	<i>0</i>
	0

Proventi finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
<i>a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni:</i>			
- interessi su titoli	31.525	28.078	-3.447
- interessi su titoli eredità Contestabile	11.385	8.003	-3.382
- plusvalore GPM eredità Contestabile	0	0	0
- utile su titoli Fondo dotazione	0	0	0
- utile su titoli su Investimento Eredità Contestabile	0	0	0
<i>c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	0	0	0
<i>d) Proventi diversi dai precedenti - verso terzi:</i>			
- interessi c/c	0	0	0
- proventi finanziari diversi	0	0	0
ATTIVITA CONNESSE:			
<i>d) Proventi diversi dai precedenti - verso terzi:</i>			
- interessi c/c	0	0	0
Totale	42.910	36.081	- 6.829

Oneri finanziari:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
<i>Interessi ed altri oneri finanziari:</i>			
<i>a) verso terzi:</i>			
- oneri finanziari	7.724	8.508	784
- oneri finanziari eredità Contestabile	0	0	0
- minisvalenza per rottamazione beni funzionali	77	0	-77
- perdite su titoli Fondo Dotazione	0	0	0
<i>b) verso imprese collegate</i>	0	0	0
<i>c) verso imprese controllate</i>	0	0	0
<i>d) verso imprese controllanti</i>	0	0	0
ATTIVITA CONNESSE:			
<i>Interessi ed altri oneri finanziari:</i>			
<i>a) verso terzi:</i>			
- oneri finanziari	0	0	0
Totale	7.801	8.508	707

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie(n.13 art.2427 c.c.)

Non risultano iscritte rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi e oneri straordinari (n.13 art.2427 c.c.)

Saldo al 31/12/2015	1.197
Saldo al 31/12/2016	-3.408
<i>Variazioni</i>	<u><u>-4.605</u></u>

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI
ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

Saldo al 31/12/2015	1.321
Saldo al 31/12/2016	-3.416
<i>Variazioni</i>	<u><u>-4.737</u></u>

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI
ATTIVITA' CONNESSE**

Saldo al 31/12/2015	-124
Saldo al 31/12/2016	11
<i>Variazioni</i>	<u><u>135</u></u>

Proventi straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
Sopravvenienze attive	6.068	1.876	-4.192
	0	0	0
ATTIVITA' CONNESSE			
Sopravvenienze attive	0	0	0
Totale	6.068	1.876	- 4.192

Oneri straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
Sopravvenienze passive	4.747	5.284	537
Perdite su cambi	0	0	0
ATTIVITA' CONNESSE			
Sopravvenienze passive	124	0	-124
Totale	4.871	5.284	413

Imposte sul reddito d'esercizio

La Fondazione è da qualificare agli effetti tributari fra gli enti non commerciali di cui all'art.73, comma 1, lettera c), DPR.917/1986; inoltre, come evidenziato nelle premesse della presente nota integrativa, la stessa è Onlus, in quanto svolge attività di promozione della cultura e dell'arte per le quali sono riconosciuti "apporti economici da parte dell'amministrazione centrale dello Stato" (art. 10, comma 4, D. Lgs. 460/1997).

Saldo al 31/12/2015	111.281
Saldo al 31/12/2016	103.000
Variations	<u><u>-8.281</u></u>

Dati richiesti da altre norme**Informazioni sulla Privacy e sulla Sicurezza sui Luoghi di Lavoro**

L'Ente ha provveduto ad adempiere alle misure minime di sicurezza richieste dalla nuova normativa sulla privacy (D.Lgs. 196/2003) e dalla normativa che disciplina la sicurezza sui luoghi di lavoro (D. Lgs. 81/2008).

Società non operative

La Fondazione non è soggetta alla particolare disciplina di cui all'art.30 Legge 724/1994 così come modificato dall'art.27 del D.L.41/1995 e dall'art.3, comma 37 della Legge 662/1996 in relazione alla sua natura giuridica.

Studi di settore

La Fondazione non è soggetta alla particolare disciplina di cui all'art.62 bis del D.L. 331/1993 così come modificato dall'art.10 Legge 146/1998 ed integrato dal C.M. 21 maggio 1999 n. 110/E.

Applicazione dei parametri

La Fondazione non è soggetta alla particolare disciplina di cui al D.P.C.M. 29 gennaio 1996, come modificato dal D.P.C.M. 27 marzo 1997.

Destinazione risultato d'esercizio

Visto il risultato di esercizio positivo, che è pari ad un avanzo di gestione di € **3.816** il Consiglio propone di destinare l'intero importo ad incremento del fondo di dotazione.

Siena, 29 Marzo 2017

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Angelo Armiento